

## Антикризисное управление Аннотация рабочей программы дисциплины

Закреплена за кафедрой

**Кафедра управления и связей с общественностью**

Квалификация

**Магистр**

Форма обучения

**очная**

Общая трудоемкость

**5 ЗЕТ**

Часов по учебному плану

180

Виды контроля в семестрах:

в том числе:

экзамены 1

аудиторные занятия

52,6

самостоятельная работа

91

часов на контроль

34,4

Форма обучения

**очно-заочная**

Общая трудоемкость

**5 ЗЕТ**

Часов по учебному плану

180

Виды контроля в семестрах:

в том числе:

экзамены 2

аудиторные занятия

19,6

самостоятельная работа

151,4

часов на контроль

9

Форма обучения

**заочная**

Общая трудоемкость

**5 ЗЕТ**

Часов по учебному плану

180

Виды контроля на курсах:

в том числе:

экзамены 1

аудиторные занятия

17,6

самостоятельная работа

155

часов на контроль

7,4

**Распределение часов дисциплины по семестрам  
очная форма**

Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>)	2 (1.2)		Итого	
Неделя	17 2/6			
Вид занятий	уп	рп	уп	рп
Лекции	17	17	17	17
Практические	34	34	34	34
Консультации	2	2	2	2
Контактная работа на аттестацию	1,6	1,6	1,6	1,6
Итого ауд.	52,6	52,6	52,6	52,6
Контактная работа	54,6	54,6	54,6	54,6
Сам. работа	91	91	91	91
Часы на контроль	34,4	34,4	34,4	34,4
Итого	180	180	180	180

**Распределение часов дисциплины по семестрам  
очно-заочная форма**

Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>)	2 (1.2)		Итого	
Неделя	17 4/6			
Вид занятий	уп	рп	уп	рп
Лекции	6	6	6	6
Практические	12	12	12	12
Контактная работа на аттестацию	1,6	1,6	1,6	1,6
Итого ауд.	19,6	19,6	19,6	19,6
Контактная работа	19,6	19,6	19,6	19,6
Сам. работа	151,4	151,4	151,4	151,4
Часы на контроль	9	9	9	9
Итого	180	180	180	180

**Распределение часов дисциплины по семестрам  
заочная форма**

Курс	1		Итого	
Вид занятий	уп	рп	уп	рп
Лекции	4	4	4	4
Практические	12	12	12	12
Контактная работа на аттестацию	1,6	1,6	1,6	1,6
Итого ауд.	17,6	17,6	17,6	17,6
Контактная работа	17,6	17,6	17,6	17,6
Сам. работа	155	155	155	155
Часы на контроль	7,4	7,4	7,4	7,4
Итого	180	180	180	180

## 1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

**Цель** - формирование глубоких теоретических знаний и практических навыков по оценке сущности такого явления, как банкротство предприятий, с точки зрения цикличности в экономике, обобщенно и систематизированно познакомиться с важнейшими проблемами и методикой диагностики и мониторинга состояния предприятий, научиться определять основные пути и методы кризисного регулирования и финансового оздоровления предприятий-банкротов..

**Задачами** учебной дисциплины являются:

- формирование целостного представления в области антикризисного управления, позволяющих иметь ясное представление о природе, причинах и типологии кризисов и путях их преодоления;
- выработка у студентов навыков практического применения принципов и методов анализа кризисных ситуаций в организациях и путях преодоления таких ситуаций;
- формирование практических навыков и умения принимать эффективные управленческие решения в условиях неопределенности, экстремальных ситуаций, острой конкурентной борьбы, дефицита ресурсов и неплатежеспособности предприятий;
- формирование у студентов навыков работы с персоналом организации в кризисных ситуациях с опорой на социально-психологические методы, рекомендации поведенческих наук и опыт лучших отечественных и зарубежных менеджеров.

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Цикл (раздел) ОП: Б1.В

### 2.1 Требования к предварительной подготовке обучающегося:

### 2.2 Дисциплины (модули) и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:

2.2.1	Анализ в управлении финансовым состоянием коммерческой организации
2.2.2	Управление проектами
2.2.3	Учебная практика
2.2.4	Коммуникативный менеджмент
2.2.5	Научно-исследовательская работа
2.2.6	Практика по профилю профессиональной деятельности
2.2.7	Производственная практика
2.2.8	Защита выпускной квалификационной работы
2.2.9	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
2.2.10	Преддипломная практика
2.2.11	Управление инвестиционным портфелем фирмы

## 3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

**УК-2.2:** Демонстрирует способность разрабатывать и анализировать альтернативные варианты проектов для достижения намеченных результатов; разрабатывать проекты, определять целевые этапы и основные

**Знать:** основы разработки альтернативных вариантов проектов;

**Уметь:** определять целевые этапы и основные направления работ при управлении проектами;

**Владеть:** навыками разработки и анализа альтернативных вариантов проектов для достижения намеченных результатов;

**УК-5.3:** Применяет способы анализа разногласий и конфликтов в межкультурной коммуникации и их разрешения

**Знать:** способы урегулирования конфликтов в профессиональной деятельности;

**Уметь:** анализировать профессиональную среду с выявлением факторов конфликтогенности;

**Владеть:** навыками сглаживания конфликтов в профессиональной деятельности на месте практики;

**ПК-1.2:** Разрабатывает меры по обеспечению режима экономии, повышению рентабельности производства, конкурентоспособности выпускаемой продукции, производительности труда, снижению издержек на производство

**Знать:** основные показатели и критерии оценки рентабельности, конкурентоспособности и

**Уметь:** рассчитывать показатели рентабельности, конкурентоспособности и производительности труда;

**Владеть:** навыками выявления и устранения потерь и непроизводительных расходов;

**В результате освоения дисциплины (модуля) обучающийся должен**

### 3.1 Знать:

- ✓ основные положения теории антикризисного управления,
- ✓ принципы и методы анализа кризисных ситуаций в организациях,
- ✓ пути и возможности выхода из кризисных ситуаций с минимальными потерями. унций.

3.2	<p><b>Уметь:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ прогнозировать возможность банкротства организации и осуществлять комплекс мероприятий по восстановлению ее платежеспособности,</li> <li>✓ принимать оптимальные управленческие решения в условиях неопределенности, экстремальных ситуаций, острой конкурентной борьбы, дефицита ресурсов и неплатежеспособности предприятий;</li> <li>✓ видеть взаимосвязь антикризисного менеджмента с теорией макро- и микроэкономики, инновационным, маркетинговым, финансовым и стратегическим менеджментами, общей теорией систем и исследованием систем управления.</li> </ul>
3.3	<p><b>Владеть:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ навыками системного и процессного подходов к системе антикризисных мер для проектирования мероприятий по развитию организации;</li> <li>✓ навыками использования инструментов и ресурсов антикризисного подхода к управлению материальными, финансовыми, информационными потоками;</li> <li>✓ навыками реализации проектного подхода к внедрению антикризисных технологий;</li> <li>✓ навыками анализа влияния рыночных и финансовых аспектов на устойчивость развития предприятия;</li> <li>✓ навыками принятия решений в области реализации антикризисного менеджмента, выбора средств для его эффективной реализации.</li> </ul>